



# INFORME DE GESTION AÑO 2020

INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL

CARLOS FERNANDO IBAGÓN, INFORME DE GESTIÓN 2020  
ASOCIACION DE CAFETEROS EL DESARROLLO— CALLE 4 No 8-27



T: 3118991086 DD: 3203020044 E: asodesarrollogigante@gmail.com

## Informe ejecutivo

Gigante, marzo 24 de 2021

Sres.:

### ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS

Asociación de Cafeteros el Desarrollo  
Gigante-Huila

Dando cumplimiento al estatuto de la Asociación y de conformidad con las normas legales vigentes (los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000), presento a la Asamblea General de socios el Informe de Gestión en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2021

## ANALISIS FINANCIEROS

Sin entrar muy a fondo en el análisis financiero ya que es del resorte de la parte contable de la Asociación podemos observar que los ingresos totales para el año 2020 fueron de \$15 734.604.771 de pesos, muy similares a los de los años inmediatamente anteriores lo que indica una buena gestión, relacionada principalmente con una mejora en el área comercial. Que garantiza que no se presenten pérdidas que pongan en juego el equilibrio económico de la Asociación. Los costos del mismo período \$15.200.679.620 también muy similares, aunque muy representativos por el aumento en los precios de compra del café, relacionada directamente con el aumento de las ventas. Pero esto se denota de forma directa una mejora en la utilidad bruta como en la operacional. Los ingresos y gastos no operacionales se mantuvieron estables frente al período pasado, dando como resultado una utilidad neta de \$13.342.998

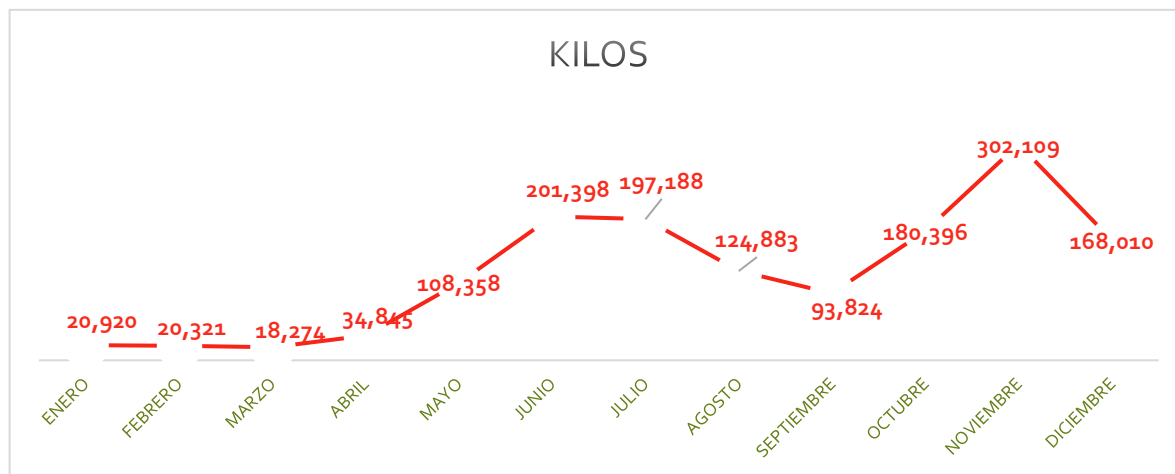
### COMPRAS

MES	KILOS	PATIO KG	VALOR	%
ENERO	20.920	215	\$ 164.492.339	1,4%
FEBRERO	20.321	715	\$ 162.226.013	1,4%
MARZO	18.274	1.252	\$ 160.308.210	1,2%
ABRIL	34.845	4.235	\$ 375.706.764	2,4%
MAYO	108.358	11.628	\$ 1.118.207.244	7,4%
JUNIO	201.398	15.277	\$ 1.852.959.677	13,7%
JULIO	197.188	7.885	\$ 1.898.298.233	13,4%
AGOSTO	124.883	4.218	\$ 1.325.184.750	8,5%
SEPTIEMBRE	93.824	3.068	\$ 989.840.041	6,4%
OCTUBRE	180.396	42.164	\$ 2.023.272.629	12,3%
NOVIEMBRE	302.109	63.944	\$ 3.266.337.611	20,5%
DICIEMBRE	168.010	7.754	\$ 1.734.423.422	11,4%
<b>TOTAL</b>	<b>1.470.526</b>	<b>162.355</b>	<b>\$ 15.071.256.933</b>	<b>100,0%</b>



**% PATIO**

**11%**



## VENTAS

MES	KILOS	VALOR
ENERO	35.764	\$ 311.119.548
FEBRERO	5.836	\$ 41.857.855
MARZO	21.136	\$ 173.728.101
ABRIL	44.563	\$ 411.720.853
MAYO	112.083	\$ 1.065.896.755
JUNIO	190.573	\$ 1.712.661.340
JULIO	241.277	\$ 2.203.446.018
AGOSTO	137.238	\$ 1.379.880.241
SEPTIEMBRE	113.310	\$ 1.187.473.828
OCTUBRE	189.266	\$ 1.875.421.737
NOVIEMBRE	274.785	\$ 2.642.403.288
DICIEMBRE	241.027	\$ 2.433.583.409
<b>TOTAL</b>	<b>1.606.858</b>	<b>\$ 15.439.192.972</b>

## RECHAZOS

### SOBREPREGIOS

En total 2020 se entregaron \$xxxxx en sobrepregios

### CRÉDITOS DE FERTILIZANTES



## ÁREA COMERCIAL/ ÁREA ADMINISTRATIVA / SALUD OCUPACIONAL / INFORMACIÓN ADICIONAL:

A. En el año 2020 dado a la aparición del Coronavirus el área comercial se mantuvo estable. Entre enero y abril del 2021 se abrirán 3 nuevos puntos de compra, lo que significará un aumento del 80% con relación al total de las compras, redundando en la contratación de personal nuevo”

Con la apertura de los nuevos puntos de venta, se presume un aumento en las ventas de al menos un 80%. Lo que garantice rentabilidad

B. En las instalaciones del secadero está instalado y funcionando el Silo, entregado por la FAO dentro del marco del proyecto de los secaderos como una respuesta a la falta de mecanismos de secado dentro del municipio

De la misma manera también se encuentran los equipos de la torrefactora

C. “En cumplimiento de lo indicado en el artículo XX de la Ley XXX de XXX de XXX, la Asociación ya se encuentra facturando electrónicamente

D. De los proyectos elaborados del año anterior el entregado en la ADR, no pasó en su última fase por inconsistencias en su conformación, papel que realizó ISDAT, estamos trabajando en un proyecto de secaderos y para este año entramos nuevamente a la convocatoria de Alianzas productivas con 40 nuevos productores beneficiarios

E. El Covid 19 generó cambios significativos en la economía del país y del mundo en general y para el grupo juvenil con la tienda Mirthayú Coffee no fue la excepción, trabajar a domicilios, reducir su margen de ventas, reducir personal y llegar al punto de cerrar. Como ya es muy sabido por algunos se nos presentó la magnífica oportunidad de que se asociaran con un empresario para formar la tienda de café en el nuevo proyecto denominado **INTERLAQUEN**, y como medida preventiva se decidió no acabar con la tienda ya establecida con el fin de dar continuidad y ante la espera de buenos resultados en el nuevo proyecto, con esto garantizamos nuevos puestos de trabajo y seguimos apoyando a nuestro grupo juvenil para que crezca se capaciten y se generen nuevos proyectos.

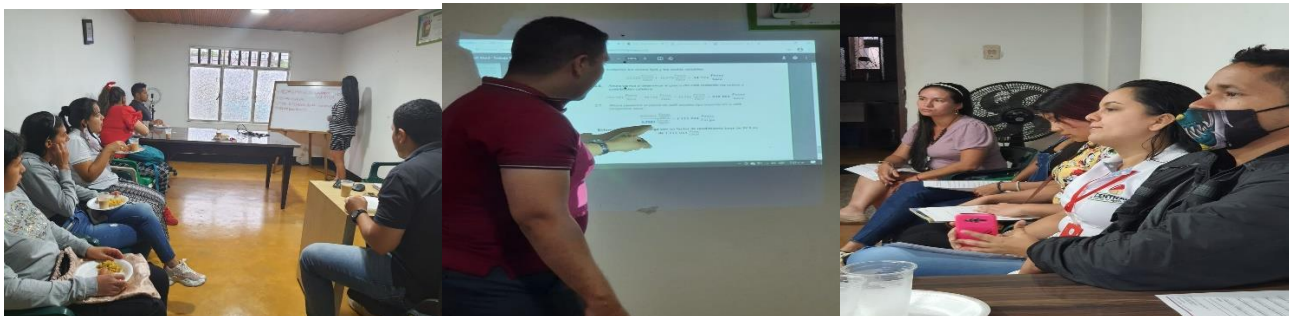
## F Café tostado y molido



Reformamos el negocio del café tostado institucionalizando la marca, mejorando la calidad, para explorar nuevos mercados con un producto que cuente nuestra historia y que nos represente

**G. Certificaciones** siguiendo la misma línea de estancamiento en el desarrollo de los procesos del año 2020, las Certificaciones nuevamente este año retoman su regular funcionamiento, estamos en proceso de entrega de información, posteriormente vendrán las visitas y todos los aspectos relacionados a este fin.

**H. Equipo de trabajo.** Tanto yo como mi equipo de trabajo estamos completamente agradecidos por la oportunidad de trabajar para esta maravillosa comunidad. Hemos tenido algunos cambios en nuestro equipo, pero regularmente ajustados a nuestras políticas de disminución de ingresos, ampliación de la capacidad operativa, incremento en las ventas... Los miércoles a las 7:am se realizan reuniones pre operativas donde se capacita al personal nuevo, se discuten los posibles inconvenientes presentados y se discuten nuevas estrategias a tener en cuenta para el correcto desarrollo de nuestras operaciones





Se hizo convenio con un grupo de abogados que están haciendo los respectivos procesos de cobro de la cartera atrasada de la Asociación

#### I. Tienda de Café EL Desarrollo



La tienda del café del desarrollo es un espacio de participación de la Asociación directamente con el consumidor, es una oportunidad bonita de interactuar con los consumidores de nuestro café, también de comercializar y mostrar todos los cafés de nuestros socios y toda la historia que tren detrás, también general empleos para nuestros jóvenes y ofrecer un sitio agradable bonito dónde se desarrollen momentos importantes en familia y amigos

## RESUMEN EJECUTIVO

El año 2020 a pesar de la situación de Pandemia, fue un año muy productivo para los Cafeteros, quienes, a pesar de los inconvenientes climáticos, plagas y enfermedades, ausencia y elevados costos en la mano de obra y fertilizantes, fue uno de los reglones económicos que pudo continuar con sus actividades sin ningún tipo de restricciones ni cese de actividades y fuimos beneficiados con el aumento en los precios.

Aunque muchos procesos se estancaron no estuvimos quietos ni un solo momento nos presentamos en todas las convocatorias de proyectos continuamos trabajando con nuestros actuales socios de negocios e incluyendo nuevas propuestas de comercialización no solo del café pergamino seco, sino también del café tostados y molido, mejorando la calidad de nuestros servicios.

Económicamente estamos llegando a nuestro punto de equilibrio, donde ya no se presentan pérdidas y ponemos en práctica nuevas estrategias para obtener mayores rentabilidades que se puedan reinvertir entre nuestra organización

Continuamos en la búsqueda continua de proyectos de desarrollo económico y social para nuestros asociados, sus familias toda la comunidad

  
ASOCIACIÓN DE CAFETEROS  
"El Desarrollo"  
NIT. 813.011.519 - 7  
Representante Legal  
1076230010. N.